

「Review Question」			
강의제목	“그린파트너쉽 컨설팅 실습 (아모레퍼시픽 사례)”		
출제자	김의택	연락처	et8227@hanmail.net

1. 효율적인 그린파트너쉽 사업 수행을 위하여 참여기관 선정에 고려할 사항 및 사유는 ?

구분	내용
① 주요 전략사 선정	탄소사업 이전에 모기업과 환경경영 전략 및 기반이 조성되어야만, 탄소 파트너쉽이 용이하게 정착을 할 수 있음.
② 에너지 사용량 & 배출량이 많은 기업	정부 목표 관리제 대상 또는 에너지 비용이 많은 기업이 적극적인참여와 개선을 통한 직접적인 효과를 얻고 또한 타 기업의 확산에대한 파급 효과가 큼.
③ 모기업 Audit 성과가 높은 기업	주요 전략사중에 Audit 성과가 높은 기업 일 수록 적극적인 참여가 이루어짐. (Audit과 연결한 충분한 인센티브 보상이 병행)
④ 모기업 납품 비율이 높은 기업	개선을 위한 투자 용이성 및 친환경 제품등 개발된 상품의 적용이용이함.

2. 그린 파트너십에 대한 절차(5단계) 및 각 절차의 설명 (목적 & 필요성) ?

절차	설명 (목적 & 필요성)
① 협력사 선정	• 사업의 효율적인 커뮤니케이션을 통한 효과성 극대화
② 사업 설명회	• CEO의 참여 유도 및 사업 이해도 증대
③ 목표 설정	• 참여기관 (협력사)의 실제적인 원가절감을 위한 성과 측정
④ 킥오프 행사	• 사업의 시작을 알리고, 진행의 효율성을 위함.
⑤ 사업프로세스 정립	• 사업기간내 성과물 & 일정 관리를 위함.

3. 탄소경영진단의 4가지 측면과 진단 항목에 대한 설명 ?

구 분	설 명
① 친환경 제품	• 친환경 재질 및 원료 사용 현황 및 관련 활동 • 친환경 제품 생산 위한 기술연구 현황 및 관련 활동
② 에너지 효율 관리	• 에너지진단 실시 경험 및 반영 여부 • 에너지 절감 프로그램 도입 현황 • 에너지 관리 체계 및 목표 설정 현황
③ 자원순환	• 자원 재활용 위한 여건 조성 및 활성화 상황 • 폐기물 저감활동 위한 관리 체계 및 성과
④ 기후변화	• 기후변화 관심/이해도 • 내부 공유 교육 현황 • 환경정책 고려 수준 • ISO 14001 구축 여부

4. 에너지 진단의 목적 및 절차를 설명 하시오 ?

- 사업의 성과 목표인 온실가스 원단위를 감축을 위한 Item 도출과 효율적인 설비 관리를 위함
- 에너지진단 사전 조사표 작성 → 현장 설비 효율진단 → 보고서 작성 및 FeedBack

5. 에너지 진단 중 협력사 공정진단의 목적 및 효과는 ?

- 기존 설비의 에너지 진단은 최초 진단으로 효과성이 있으나, 반복적인 개선 Item 도출 및 근본적인 문제 해결이 문제의 해결이 되지 않는 한계성을 극복하기 위함.
- 공정진단에 대한 효과는 에너지 운영에 대한 표준화 프로세스에 의해서 지속적인 문제점 도출과 개선이 이루어 질 수 있도록 하여 자체적인 에너지 육성 기반을 조성 할 수 있음.