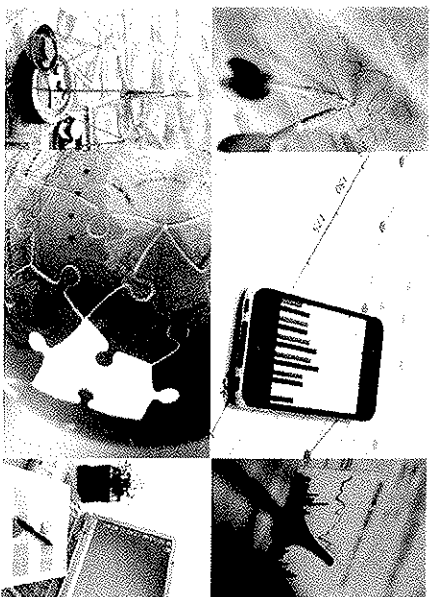
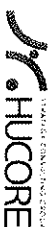


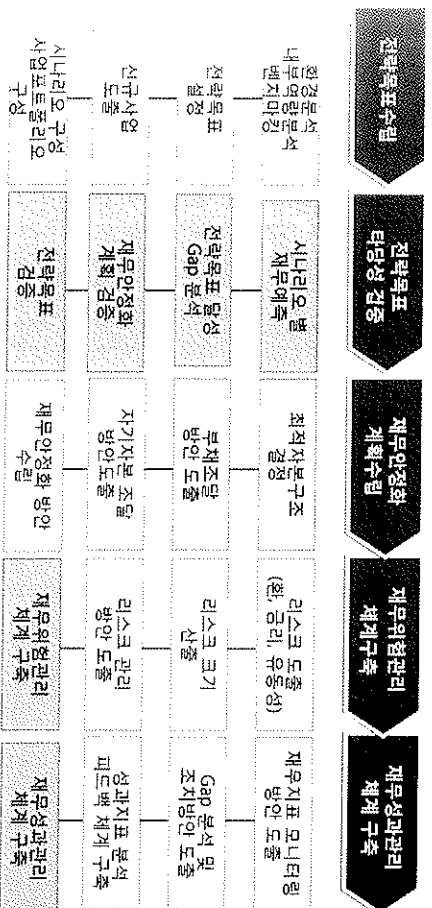
FSM 적용사례



2013. 05.

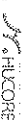


전략경영관리 프로세스

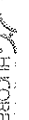
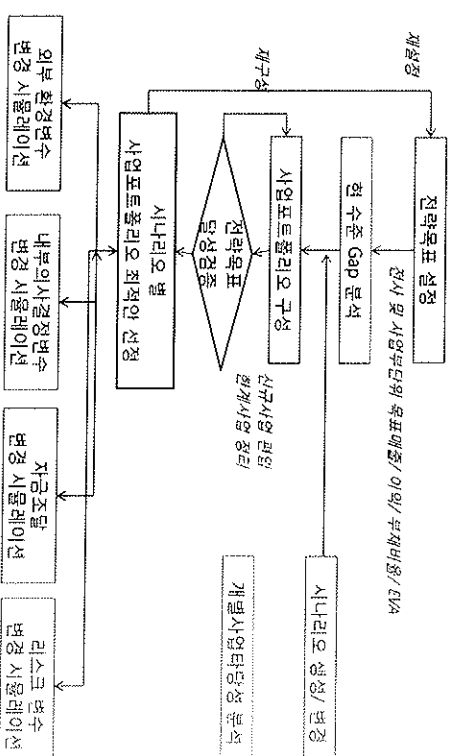


Contents

- I. 전략목표 수립 및 검증
- II. 재무구조 안정화 방안 수립
- III. 재무위험 관리 체계 구축



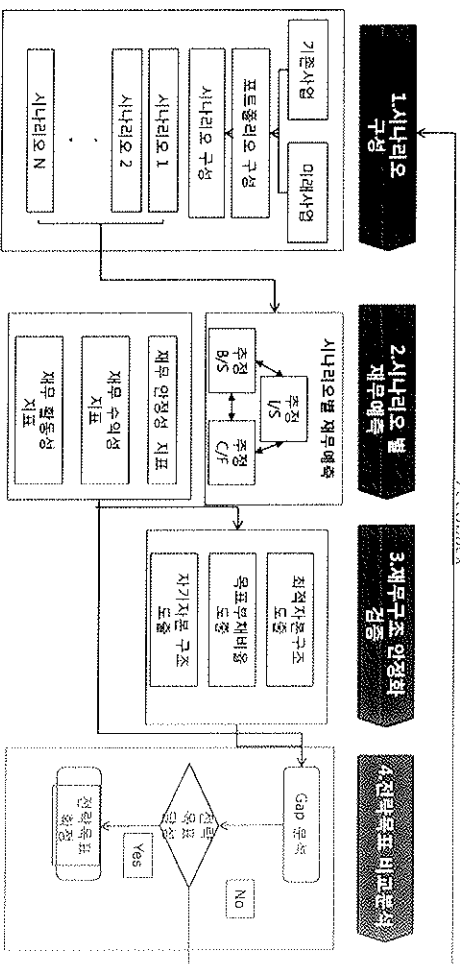
사례_ 사업포트폴리오 구성 프로세스



1.1 전략목표 검증 프로세스

- 현재 사업으로 전략목표 달성이 가능한가?
- 현재 선택 가능한 사업들을 통해 달성 가능한 전략목표는?
- 미래 나타날 경영환경 변화를 어떻게 대응할 것인가?

Feedback



I. 전략목표 수립 및 검증

1.1 전략목표 검증 프로세스

1.2 시나리오 Planning

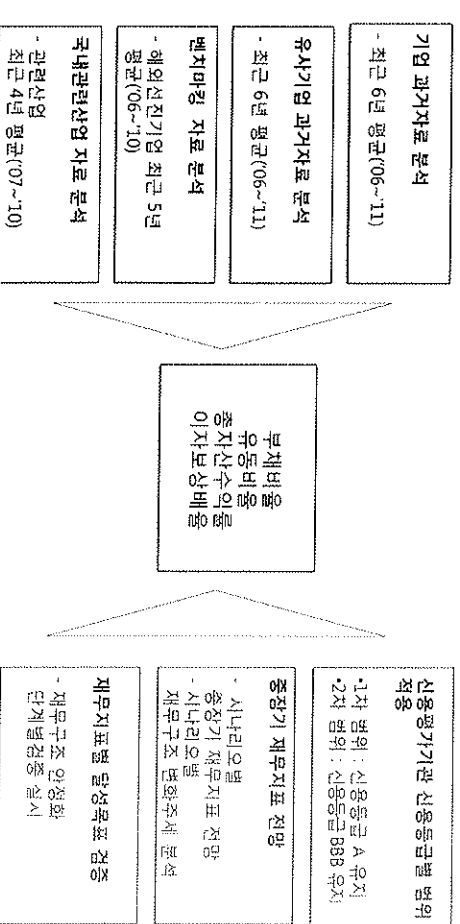
1.3 중장기 재무예측

사례_전략목표와 장기추진계획

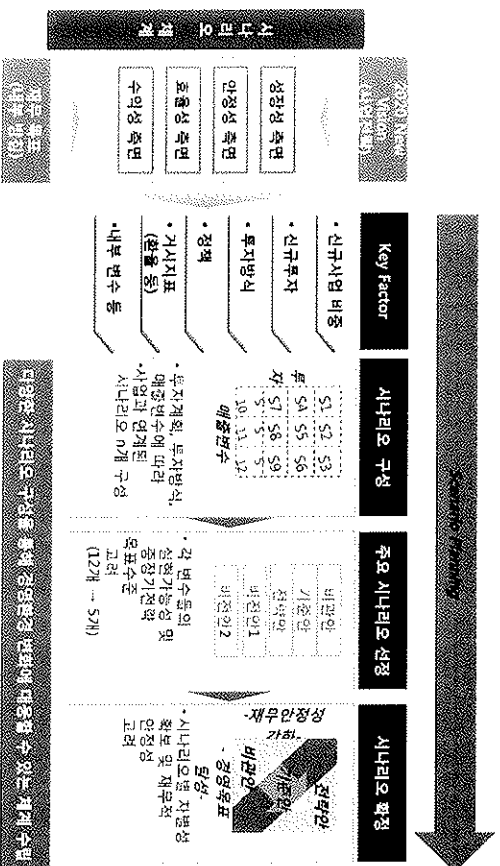
2020 New Vision 달성					
2020 New Vision	매출 14조원	영업이익 1조원	ROIC 8%	부채비율 185%	유동비율 100%
전략목표 달성목표	중장기 경영계획과 재무계획 연계강화	중장기 재무예산 목표의 타당성 확보	주요 재무비율관리로 선택적 위기 대응	중장기 재무계획의 피드백 체계 정립	
전략목표 달성목표	경영계획-사업계획 재무계획 연계 중장기 경영계획과 피드백체계 구축	시나리오 별 경영 계획 수립의 안정성 및 건전성 확보	주요 재무비율 전망 및 대응체계관리 -상시 재무 모니터링 -위험관리시스템 고도화 및 활용 강화	중장기 재무계획의 불일치해 구축 -시스템적 피드백 체계 구축	
전략목표 달성목표	재무전략 모의	부채관리 모의	재무위험 관리모의	재무성과 관리모의	사업타당성/사업 포트폴리오 모의

사례_재무목표 설정

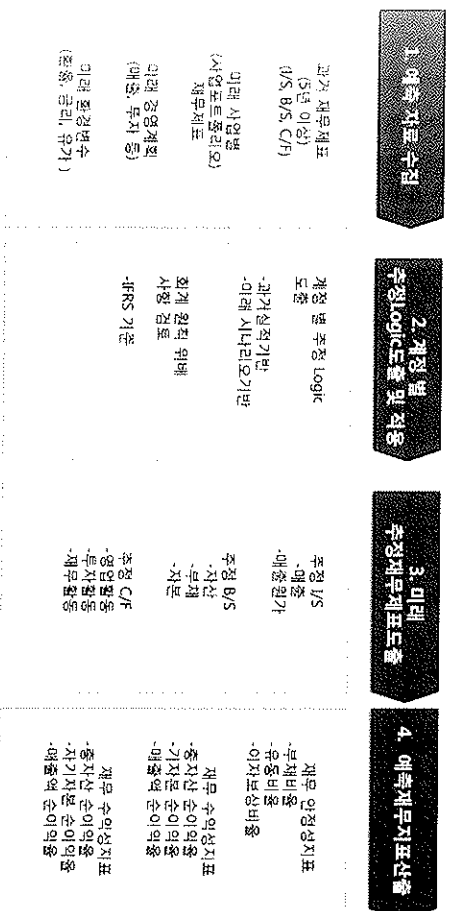
국내 경쟁기업/ 해외 동종선진기업/ 국내관련산업의 주세분석 및 신용평가기관 신용등급 자료를 통해 중장기 재무지표별 달성목표를 설정



1.2 시나리오 Planning

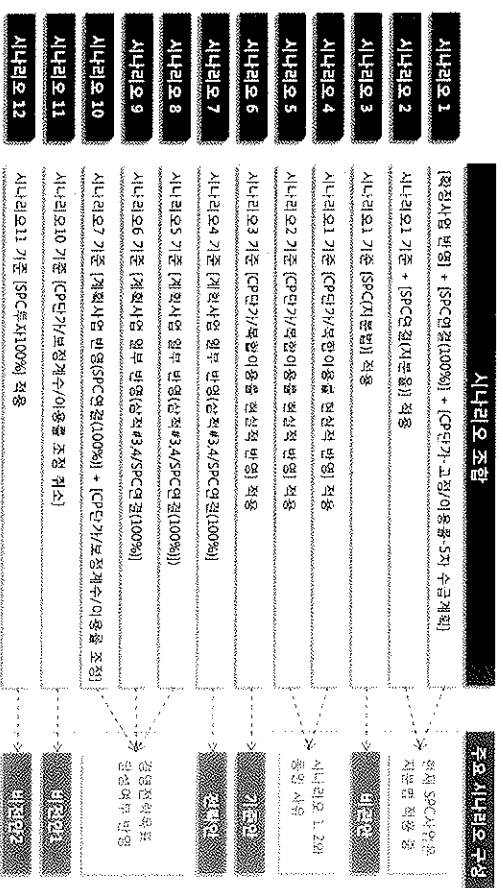


1.3 중장기 제무예측



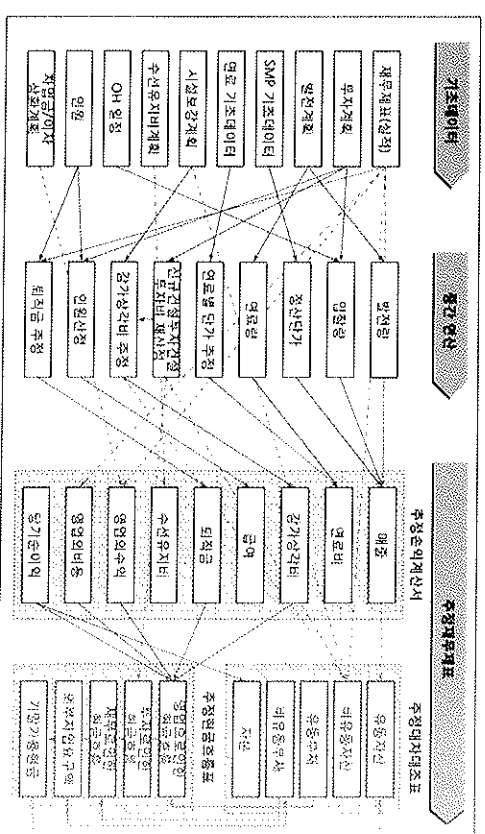
사례_시나리오 구성

12개의 시나리오를 기준으로 각 변수들의 실현 가능성 및 조정기 전략목표 수준을 고려하여 5개 시나리오를 구성

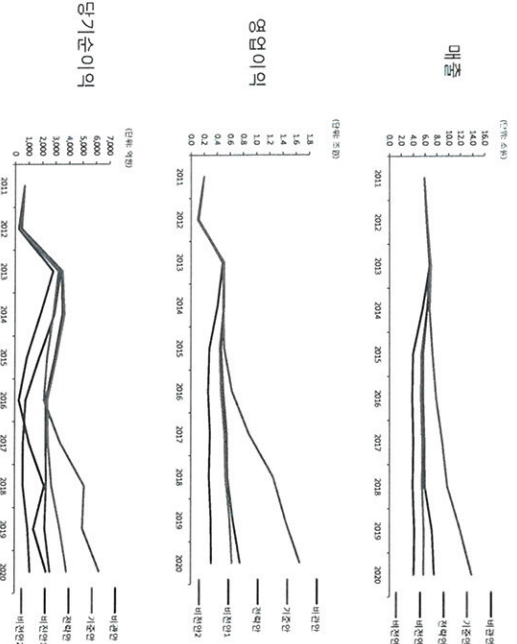


사례_시나리오별증장기제무분석

종장기 재무전망 흐름



사례_ 시나리오별 재무전망 결과(매출, 영업이익, 당기순이익)

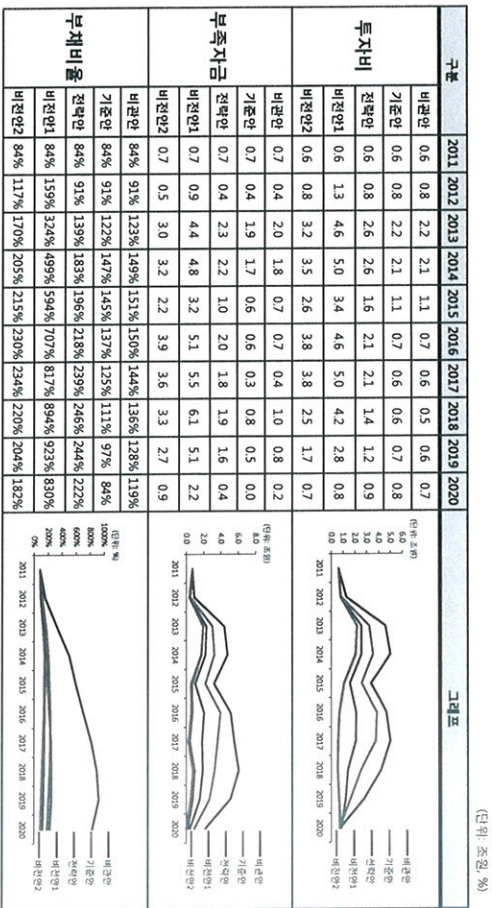


사례_ 시나리오별 재무전망 결과유동바울, 이자보상바울, 종자산순이익률)

구분	그레프									
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
유동비율	비율안	119%	71%	84%	91%	52%	38%	42%	68%	55%
	기준안	113%	71%	83%	94%	61%	68%	47%	52%	83%
	전력안	113%	71%	83%	93%	58%	61%	40%	39%	59%
	비전안1	113%	71%	83%	85%	54%	50%	33%	31%	44%
	비전안2	113%	72%	85%	95%	63%	66%	43%	41%	58%
이자보상배율	비율안	2.0	1.4	3.8	2.1	1.1	1.0	1.1	1.3	1.4
	기준안	2.0	1.4	3.9	2.6	1.8	1.8	2.1	2.3	3.3
	전력안	2.0	1.4	3.7	2.2	1.5	1.4	1.3	1.2	1.6
	비전안1	2.0	1.0	2.3	1.2	0.8	0.8	0.9	1.0	1.1
	비전안2	2.0	1.2	3.1	1.7	1.2	1.1	1.2	1.5	1.7
종자산순이익률	비율안	1.1%	0.8%	4.6%	3.2%	1.8%	0.8%	0.6%	1.0%	1.2%
	기준안	1.1%	0.8%	4.8%	4.0%	3.1%	2.3%	2.7%	3.4%	3.9%
	전력안	1.1%	0.8%	4.5%	3.5%	2.5%	1.8%	1.6%	1.5%	1.3%
	비전안1	1.1%	0.3%	2.3%	1.0%	0.4%	0.1%	0.3%	0.6%	0.5%
	비전안2	1.1%	0.4%	2.6%	1.5%	1.0%	0.7%	1.0%	1.3%	1.4%



사례_ 시나리오별 재무전망 결과(투자비, 부족자금, 부채비율)



사례_ 시나리오 공통 지표

구분	단위									
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
물가 상승률	국내	%	4.0%	3.1%	3.1%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
	해외	%	4.5%	3.4%	3.0%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%
환율	USD	원/USD	1,073.5	1,034.5	1,020.0	1,034.0	1,027.0	1,027.0	1,027.0	1,027.0
	JPY	원/JPY	14.2	14.2	14.2	14.2	14.2	14.2	14.2	14.2
이자율	국내차입이자율	%	4.9%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%
	해외차입이자율	%	3.6%	3.9%	4.7%	4.4%	5.6%	5.6%	5.6%	5.6%
수선유지비 집행률		%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	배당률	%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%
평균적입금리 (국내장기차입)		%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
	파생비용	%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
신규 차입 비율	국내차입비율	%	71%	71%	71%	71%	71%	71%	71%	71%
	해외차입비율	%	29%	29%	29%	29%	29%	29%	29%	29%
중기 (3년)		%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
	장기 (5년)	%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
장기 (10년)		%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%
		%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%

