

「경영분석 사업단」

혁신적 원가시스템 TDABC 컨설팅 방법론

(최종보고서)



2016년 10월



한양대학교 지식서비스연구소
Hanyang University Institute of Knowledge Service

제 출 문

본 보고서를 “혁신적 원가시스템 TDABC 컨설팅
방법론”의
최종 보고서로 제출합니다.

2016년 10월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2016. 06. ~ 2016. 11. (6개월)

연구책임자 : 이 성 욱(한양대학교 교수)

연구참여기관 : 한국관리회계학회

지식서비스연구소장 귀하

※ 본 보고서는 중소기업청에서 시행한 컨설팅대학원 및 컨설팅 R&D 센터 사업 지원으로 연구되었습니다.



차례

표 차례	v
그림차례	vi
제1장 혁신적인 원가시스템 TDABC 컨설팅 방법론 개요	1
제1절 추진배경 및 필요성	1
제2절 컨설팅 방법론 프로세스	2
제2장 기업의 환경변화와 가치명제	4
제1절 기업경영과 원가관리	4
1. 기업경영과 원가관리	4
2. 불확실성의 확대와 가치명제	5
제2절 전통적 원가관리의 적합성 상실	7
1. 원가정보가 갖추어야 할 속성	7
2. 전통적 원가회계시스템의 진부화	10
제3절 원가관리의 새로운 패러다임	14
1. 원가관리에 대한 인식의 전환	14
2. 새로운 원가관리의 영역	15
3. 수익중심형 조직을 구축하기 위한 원가시스템	18
제3장 활동기준 원가시스템	21
제1절 전통적 원가계산시스템과 활동기준 원가 시스템	21
1. 기업은 활동의 집합체	21
2. 전통적 원가계산시스템의 문제	24
3. 활동기준원가계산의 의의	28
제2절 활동기준 원가시스템의 적용	33
1. 활동의 파악	33



2. 활동별 원가집계	35
3. 원가유발요인과 활동의 수준	36
4. 활동별 원가의 원가 대상별 배부	40
5. 활동기준 원가계산과 전통적 원가시스템에 의한 원가차이	42
제4장 시간동인 활동기준 원가계산(TDABC)	45
제1절 시간동인 활동기준 원가계산의 진화	45
1. ABC의 장점	45
2. ABC의 단점	46
3. ABC보다 명쾌하고 정확한 TDABC	47
제2절 프로세스 시간의 측정	63
1. 시간 소비의 측정	63
2. 거래 특성을 반영한 시간 방정식	67
3. 분석 단위로의 거래	70
4. 시간방정식 구축하기	70
5. 소비된 시간 비율에 근거한 원가의 직접배분	72
제3절 캐퍼시티 원가율	74
1. 총부서의 원가측정	74
2. 캐퍼시티 원가율	77
3. 실질 캐퍼시티의 측정	80
제5장 시간동인 활동기준 원가계산의 활용	88
제1절 TDABC에 의한 예산수립	88
1. 자원소유의 예측	88
2. 고정원가의 변동원가화	90
3. 수익성 향상을 위한 원가시스템 개선 사례	92
4. 사전 결과 예측분석	100
5. 활동기준 예산수립	104
6. 임의적 자원에 대한 예산수립	112
제2절 M&A를 위한 기업실사 프로세스	112