지식경영컨설팅 연구 제 15-2-2호 (사례연구)

글로벌 자동차 산업 동향과 자동차 부품 협력개발 사례연구

(최종 보고서)

2015년 10월

한양대학교 지식서비스연구소
Hanyang University Institute of Knowledge Service

제 출 문

본 보고서를 “글로벌 자동차 산업 동향과 자동차 부품 협력 개발 사례연구”의 최종 결과보고서로 제출합니다.

2015년 10월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2015. 04. ~ 2015. 10.

연구책임자 : 송 민 (한양대학교 박사과정)

지식서비스연구소장 귀하

* 본 보고서는 중소기업청에서 시행한 컨설팅대학원 및 컨설팅 R&D 센터 사업지원으로 연구되었습니다.

글로벌 자동차 산업 동향과
자동차 부품 협력 개발 사례 연구

[Keyword]

Product architecture; modularity; product quality; outsourcing; collaborative product development; supply chain configuration; Functional safety; ISO 26262;

제품 아키텍처; 모듈; 제품 품질; 아우소싱; 제품 협력 개발; 공급 사슬 형상; 기능안전; ISO 26262; 자율주행 자동차 개발

[목차]

1 서론 6

1.1 글로벌 자동차 시장 동향 6

1.2 자동차 전장 부품의 증가 6

1.2.1 기능안전 표준의 등장 7

1.2.2 자동차 산업의 SW 복잡성 증가 9

1.2.3 자동차 산업과 아웃소싱 10

1.2.4 부품 업체의 개발 비중 증가 10

1.3 연구의 필요성 및 방법 11

2 본론 13

2.1 자동차 부품 산업의 변화 13

2.1.1 미래 자동차부품 산업의 변화 13

2.1.2 차세대 자동차 부품의 세계적 공급 기지화 13

2.1.3 자동차 부품 협력 개발의 중요성 14

2.1.4 무인 자동차 사례 15

2.2 독일 자동차 부품 산업의 동향 16

2.2.1 부품 업체의 비중 확대 16

2.2.2 M&A를 통한 전문성 확보 18

2.2.3 독일 자동차 부품 대응 사례 20

① 인수합병 추진 배경 20

② 인수합병 전략 방향 24

③ 글로벌 부품산업 영향 29

2.3 자동차 산업과 모듈 생산 32

2.3.1 모듈화 아웃소싱 33

2.3.2 방법론 고찰 34

2.3.3 일본 자동차 산업의 아웃소싱 구조 36

2.4 아키텍처에 따른 협력 개발 전략 38

2.4.1 자동차 부품 아키텍처의 특징 38

2.4.2 제품 아키텍처 유형 별 협력 전략 39

3 결론 40