

제 출 문

본 보고서를 “정부출연연구기관의 IP경영사례”의
최종 결과보고서로 제출합니다.

2013년 11월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2013. 3. ~ 2013. 10. (8개월)

연구책임자 : 박 종 복 (경남과학기술대학교)

지식서비스연구소장 귀하

요 약 서

1. 사례연구의 추진 개요

1) 사례연구의 목적

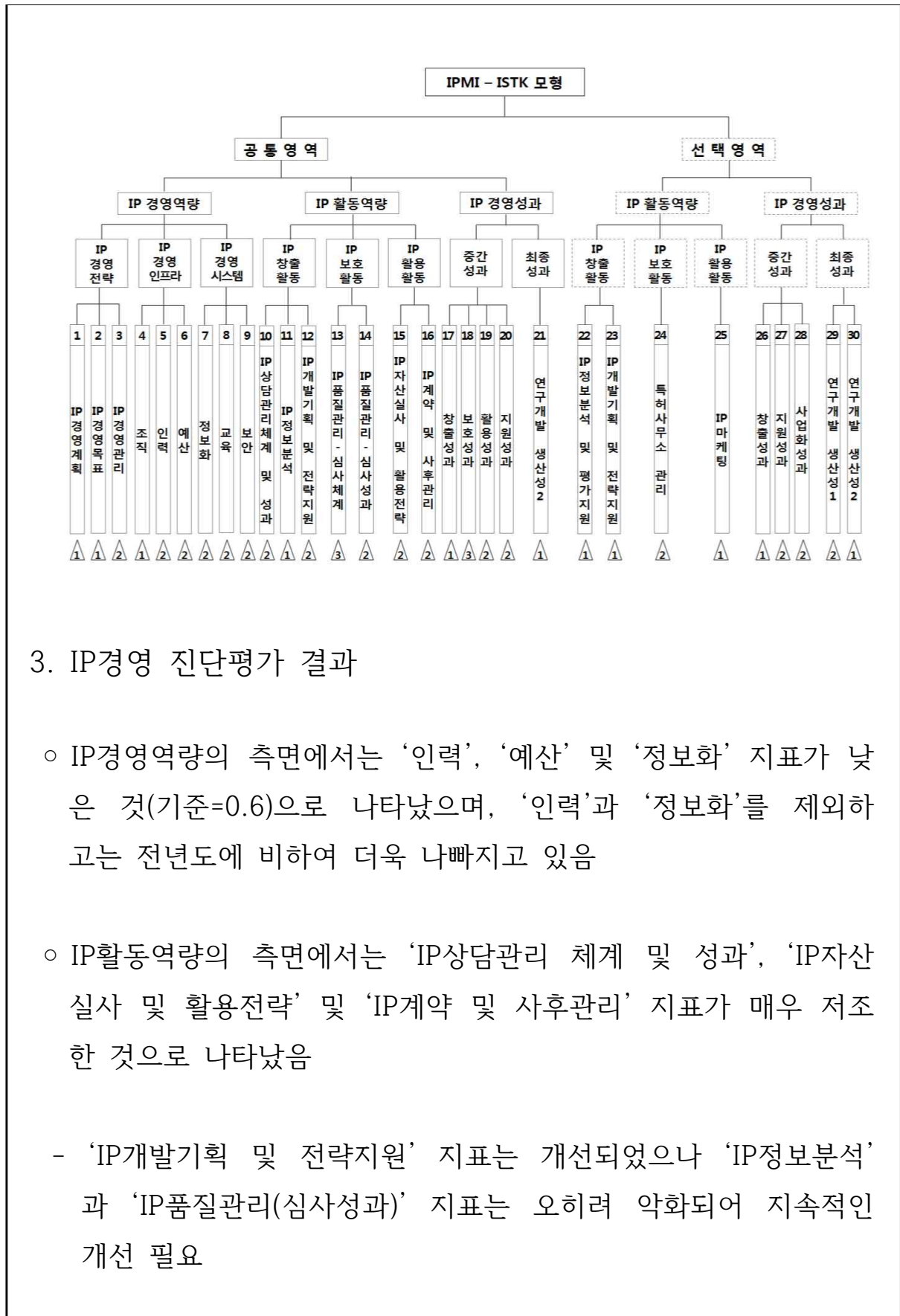
- 출연(연) IP경영역량의 강화 필요성이 고조되고 있는 상황에서, IP경영·창출·보호·활용 역량의 미흡으로, IP성과는 상대적으로 부진한 실정
- ○○연구소[익명성 유지 필요성]의 연구개발 성과의 효율적 관리와 활용을 목표로, IP경영 고도화를 위한 중장기 전략 수립을 지원하기 위함

2) 사례연구의 추진방법

- ○○연구소의 자가진단 입력 및 결과 확인 → 연구진의 현장 방문 인터뷰 및 IP경영 심층 진단 → IP경영 고도화 전략수립의 순서대로 진행

2. IP경영 진단평가모형의 개념 및 구성

- IP경영 진단평가모형은 출연(연) IP경영 특성을 반영할 수 있도록 고도화된 IPMI-ISTK 모형을 사용함



3. IP경영 진단평가 결과

- IP경영역량의 측면에서는 ‘인력’, ‘예산’ 및 ‘정보화’ 지표가 낮은 것(기준=0.6)으로 나타났으며, ‘인력’과 ‘정보화’를 제외하고는 전년도에 비하여 더욱 나빠지고 있음
- IP활동역량의 측면에서는 ‘IP상담관리 체계 및 성과’, ‘IP자산실사 및 활용전략’ 및 ‘IP계약 및 사후관리’ 지표가 매우 저조한 것으로 나타났음
 - ‘IP개발기획 및 전략지원’ 지표는 개선되었으나 ‘IP정보분석’과 ‘IP품질관리(심사성과)’ 지표는 오히려 악화되어 지속적인 개선 필요

4. IP경영 고도화 전략

구분	고도화 전략	주요 내용
IP경영 역량	IP경영 전담조직의 인력 규모의 확대 필요	- IP경영 전담조직의 규모는 영세하여, IP경영의 기본적인 업무를 처리하는 수준을 크게 벗어나지 못하는 상황 - IP경영 전담조직의 규모는 장기적으로 1.8배까지 확대해야 선진국 수준에 도달 가능
	IP경영 전담조직의 운영방식을 재정자립형 체제로 전환	- IP경영 총예산의 비중이 1.3%에 불과하고 외부로의 재정의존율이 높은 수준을 보이며, 재정자립화를 달성하기 위한 구조적 대응조치가 거의 마련되지 않은 상황 - 새 정부에서 TLO의 IP경영 총예산 비중을 3% 이상으로 확대할 예정이나, 점진적으로 IP경영 부문의 재정구조를 자립화 지향으로 전환
	IP경영 정보시스템의 활용 극대화 필요	- 자체 통합시스템을 IP 행정관리에 주로 활용하고 있으며, 사용권을 가진 외부 IP경영 정보시스템을 적극 사용하지 않음 - IP경영 정보시스템을 활동단계별로 의무적으로 적용하도록 점진적인 제도화를 추진
IP활동 역량	IP상담관리 체계의 구축 및 성과활용 제고	- 전담특허사무소에 위임하여 IP상담을 수행하고 있으나, 관리체계가 마련되어 있지 않아 체계적으로 우수한 IP를 창출할 기회가 상대적으로 줄어들 수 있는 위험이 상존 - 질 좋은 성과창출이 가능한 IP상담관리 체계의 구축·운영과 IP상담 지원인력의 전문화 추진
	연구개발 전(全) 주기에 걸친 IP정보분석 지원체계 구축·운영	- 과제기획 시와 달리 과제진행시 IP정보 분석을 정기적으로 실행하지 않고 있음 - 중점과제별로 수행단계 전(全)주기적으로 IP정보 분석지원 체계를 갖출 필요
	IP자산실사의 활용성 제고: 특허포트폴리오 관리	- IP자산실사를 정기적으로 외부기관에 의뢰하여 수행하고 있으나, 기술이전대상 기술의 발굴 및 라이선싱 전략수립, 미활용 특허에 대한 대책수립 등에 활용하는 데에 그치고 있음 - IP자산실사시 주요 기술군에 대한 포트폴리오 관리전략 수립까지 포함시켜 추진
	기술마케팅의 기술이전계약 연계 및 사후관리 강화	- 기술마케팅의 초기성과인 기업상담 등에서 비밀유지계약 및 옵션계약을 거의 체결하지 않고 있음 - 기업상담 이전에 반드시 비밀유지계약 뿐만 아니라 옵션계약까지 체결하고, 이전된 기술의 성공적 사업화 지원체계를 실효성 있게 구축

목 차

제 1장 사례연구의 추진 개요	1
제 1절 사례연구의 목적	1
1. 출연(연) IP경영역량 강화 필요성	1
2. ○○연구소의 IP경영역량 향상	2
제 2절 사례연구의 추진방법	2
1. 자가진단 입력 및 결과 확인	2
2. 현장 인터뷰 및 IP경영 심층 진단	2
3. IP경영 고도화 전략수립	3
제 2장 IP경영 진단평가모형의 개념 및 구성	3
제 1절 진단평가모형의 개요	3
제 2절 진단평가모형의 구성 지표	6
제 3장 IP경영 진단평가 결과	11
제 1절 IP경영 분석 결과: 종합	11
제 2절 IP경영 분석 결과: 공통영역	12
제 3절 IP경영 분석 결과: 선택영역	14
제 4장 IP경영 고도화 방안	15
제 1절 총론	15
제 2절 IP경영 고도화 방안	17
1. IP경영역량	17
2. IP활동역량	23
제 5장 결론	34
제 1절 현황 및 문제점의 요약	34
제 2절 ○○연구소에 필요한 IP경영 고도화 전략	35