

▶ 제 출 문 ◀

본 보고서를 “(IT기반 신사업 개발) 컨설팅방법론 사례연구”의 최종보고서로 제출합니다.

2012년 11월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2012. 9 ~ 2012. 11

연 구 책 임 자 : 백동현(한양대학교 경영학부 교수)

연 구 원 : 추동균(한양대학교 경영컨설팅 학과 석사과정)

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업 지원으로 수행되었음.

Table of Contents

1. 사례 개요	3
2. 외부환경 분석	9
3. 내부환경 분석	27
4. 현황분석 진단 및 제언	50

1. 사례 개요

1. 사례 개요

1.1 (주) 이상네트웍스 개요

1) 기본 정보



(주)이상네트웍스

• 이상네트웍스 서비스 내용의 핵심- 기업간 전자상거래를 할 수 있는 인프라 구축

기업간 전자상거래를 하기 위해 결제 인증 보증 시스템이 모두 연계된 e-마켓플레이스를, 신용보증기금과 함께 B2B결제 및 보증시스템을 구축하여 서비스하고 있음

기업명	(주)이상네트웍스
대표자	김봉수
기업형태	코스닥상장
주소	서울 금천구 가산동
업종	기타 상품 중개업
계열명	황금에스티
설립일자	2000.03.01

B2B전자상거래

B2B e-Marketplace

기업과 기업이 인터넷을 통해 거래할 수 있는 전자적으로 구축된 도매시장을 뜻함

B2B전자상거래 기회 제공

-통합검색을 통한 신규 거래선 검색 가능
-9000여개 회원사에게 판매/구매의향서 동시 발송가능

자유롭고 편리한 경매, 구입입찰 서비스

-원하는 제품 경매/구입입찰 등록, 참여 가능

자유거래장터제품 등록 서비스

-자유거래장터에 자유로운 홍보 가능
-신규 거래망 확보, 편리한 물품 판매/구매 효과

회사홍보용 미니 e-Store 서비스

-다양한 업종의 9000여개 회원사에게 홍보, 구매/판매의향서, 비즈레터발송

1. 사례 개요

1.1 (주) 이상네트웍스 개요

2) 회사 연혁

- 이상네트웍스는 국내 최대 B2B 전자상거래 업체로써 2000년 사업을 개시한 이후로 B2B전자상거래 서비스를 안정적으로 영위하고 있음



회사연혁	
2012	신용보증기금 동반성장보험 최초시행
2011	신용보증기금 일석e조보험 및 기업은행과 e-매출채권보험대출 최초시행
2010	알리바바 닷컴과 한국 공식 파트너 협약
2009	IBK기업은행·이상네트웍스, 녹색설비 브릿지론 최초시행
2008	中알리바바닷컴과 공동마케팅 협약 및 (주)경향 하우스링 합병
2007	아태지역 200대 중소기업 선정
2006	세아베스틸 외 3개사 e-마켓플레이스 오픈
2005	2005 대한민국 디지털 경쟁력 대상 수상 및 KOSDAQ 상장
2004	현대 하이스코, 한국철강, 한솔제지 e-마켓플레이스 오픈
2003	(주)이상네트웍스로 사명 변경
2002	INI스틸, BNG스틸 e-마켓플레이스 오픈
2001	B2B전자결제·보증 시스템 개발 및 국내최초 서비스
2000	(주)애니스틸 닷컴 설립

1. 사례 개요

1.1 (주) 이상네트웍스 개요

2) 비즈니스 모델

- 이상네트웍스의 비즈니스 모델 형태는 공급사와 구매사 간의 전자상거래를 중계해주는 역할을 수행함

