



한양대학교

신사업 개발 컨설팅 사례 #1 : 태양금속공업(주)

- 연 구 주 관: 한양대학교 지식서비스연구소
- 연 구 기 간: 2012년 9월 ~ 11월
- 연 구 책 임 자: 최병구 (국민대학교 경영대학 부교수)
- 연구 참여 기관: (사)한국지능정보시스템학회



한국지능정보시스템학회



▶ 제 출 문 ◀

본 보고서를 “(IT기반 신사업 개발) 컨설팅방법론 사례연구”의 최종보고서로 제출합니다.

2012년 11월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2012. 9 ~ 2012. 11

연 구 책임자 : 최 병 구(국민대학교 경영대학 부교수)

연구참여기관:  사단법인 한국지능정보시스템학회

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업 지원으로 수행되었음.

Table of Contents

1. 사례 개요	02
2. 현황 분석 (AS-IS)	06
3. 유망 신사업 도출 (TO-BE)	38
4. 사업 타당성 평가 (BMO)	66

1. 사례 개요

1.1 태양금속공업(주) 개요

1) 기본 정보

업체명	태양금속공업주식회사		설립일자	1954년 3월 1일
대표자	한우삼		홈페이지	http://www.taeyangmetal.com/
본사주소	경기도 안산시 단원구 성곡동 595번지			
사업장위치	태양금속공업(주)울산영업소	울산광역시 남구 삼산동 1591-4번지 산업공구월드 527호		
	태양금속공업(주)전주영업소	전북 익산시 왕궁면 705-11번지		
	태양금속공업(주)광주영업소	광주광역시 광산구 도천동 377-7번지		
	태양금속공업(주)대구영업소	대구시 달서구 대천동 718번지		
	태양금속공업(주)창원영업소	경남 창원시 의창구 팔용동 40-3번지 창원공동물류센타 301호		
투자법인	태양아메리카	미국		
	연대태양금속유한공사	중국		
	태양금속장가항유한공사	중국		
	태양금속인도유한공사	인도		
주업종	자동차 및 전자부품용 냉간단조제품 제조업			
주요제품	금속화스너, 호스피팅, 브레이크호스피킹, 서스펜션암, 냉간단조제품			

(단위: 백만원)

분류	총자산	자본금	총자본	매출액	순이익	종업원수(명)
2011.12	315,471	20,000	315,471	315,246	4,557	561
2010.12	278,646	20,000	278,646	261,073	3,060	513
2009.12	245,150	20,000	94,913	193,646	2,458	528
2008.12	233,762	20,000	93,702	207,334	2,120	579

1. 사례 개요

1.1 태양금속공업(주) 개요

2) 연혁 및 실적

태양금속공업은 1954년 창업 이래 자동차 부품 전문 생산업체로서 국내외적으로도 자동차 부품 산업에 혁신적인 솔루션을 제공하는 글로벌 기업으로 성장함. QS 9000 인증과 ISO/TS16949 인증을 취득하여 유럽과 미국을 통합하는 글로벌 규격 인증을 획득.

일자	주요내용
1954.03	태양자전거기업사 창립
1954.12	기아자동차 협력업체 등록
1955.12	신진자동차(대우자동차 전신) 협력업체 등록
1964.12	태양금속공업주식회사로 상호 개칭 및 법인등기
1967.12	현대자동차 협력업체 등록
1976.04	기업공개
1978.07	자동차부품 전문공장 지정
1994.05	ISO 9002 인증 획득
1997.01	노사협력우량기업 선정 (노동부)
1999.06	QS 9000 인증 획득

일자	주요내용
2000.01	국가공인 시험소 인정
2002.03	현대 기아자동차 도금공정 우수업체 선정
2002.12	ISO 14001 환경경영시스템 인증 획득
2003.07	ISO/TS16949 품질경영시스템 인증 획득
2007.07	중국 장가항 공장(태양금속장가항유한공사) 설립
2008.04	싱글 PPM 품질혁신 대통령 표창
2010.01	AS 9100 항공우주 품질경영시스템 인증 획득
2010.10	현대기아자동차 품질5스타 인증 획득
2011.08	(주)현양 및 (주)신일정공 인수
2011.11	무역의 날 '1억불 수출탑' 수상

1. 사례 개요

1.2 사례 선정 이유

본 연구에서 태양금속공업을 신사업 개발 대상 사례로 선정한 이유는 다음과 같음



사례 선정 이유

