

혁신기업 사례연구

(주)화천기계

2012. 09.



그린비즈니스사업단
사례연구 책임자 백동현 교수

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업 지원으로 수행되었음

Contents

I. 진단개요 및 프로세스

II. Company Profile

III. 지속성장 수준 진단 및 개선사항 제안

I. 진단개요 및 프로세스

1. 개요
2. 진단 프로세스
3. 방법론(SLIG모델) 소개
4. 설문조사 및 인터뷰

1. 개요

지속성장 수준 진단 수행개요



추진 목적

- (주)화천기계의 지속성장 수준을 진단하고 진단을 기초한 **지속성장 방향성 수립**



추진 방법

- 설문조사분석 및 **SLIG모형**을 통해 (주)화천기계의 지속성장 수준에 대한 현황분석 및 진단

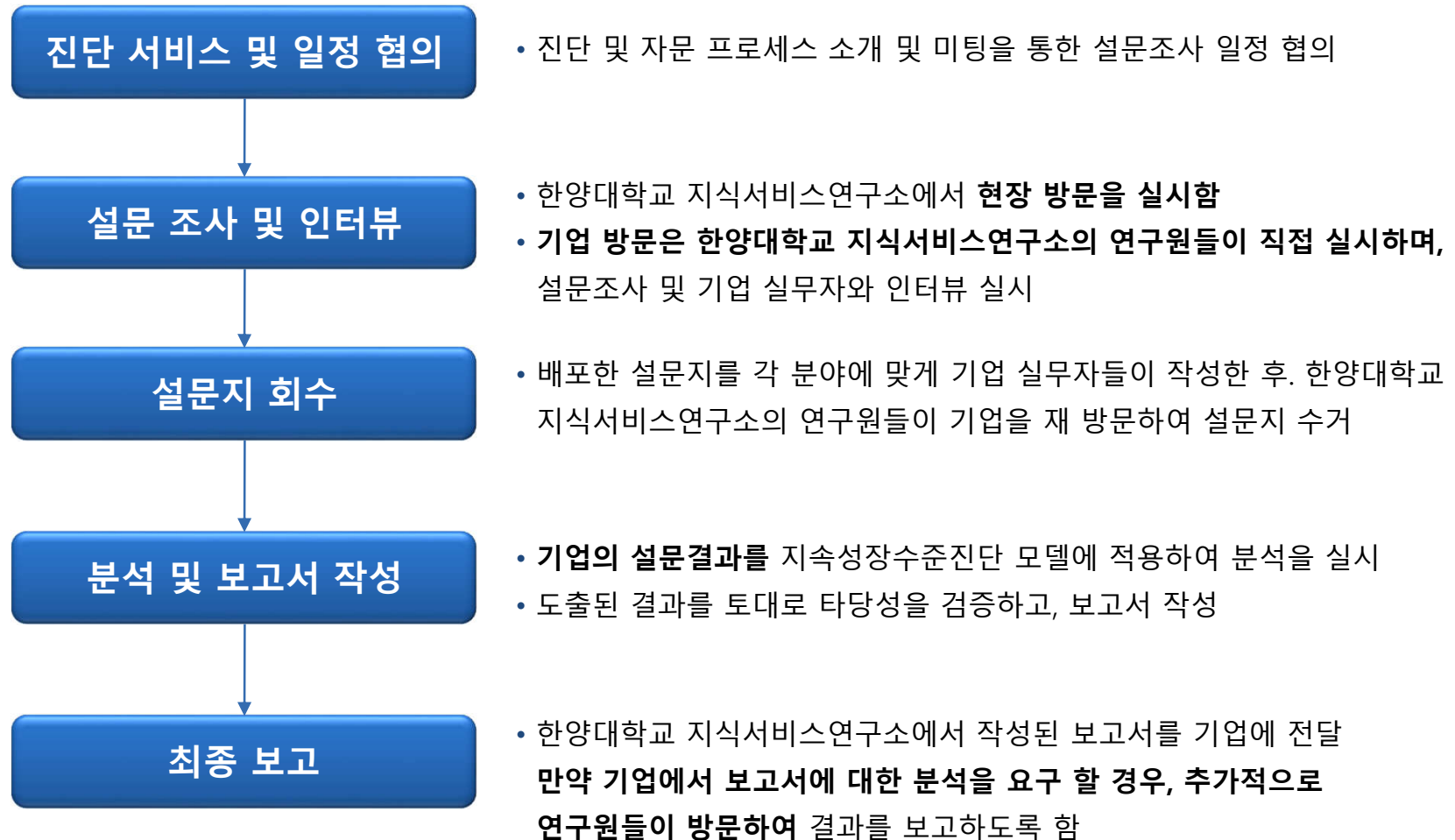


추진 효과

- 글로벌 기업의 성공 요인별로 **대상기업의 강·약점 파악** 가능
- 분석결과에 따른 **체계적인 혁신과 변화관리** 추진 가능

2. 진단 프로세스

지속성장 수준 진단 프로세스



3. 방법론 소개

1) 진단 개요

지속성장 수준진단 모델 SLIG 모형에 따라 평가항목을 도출하여 구성



[SLIG 방법론]

경영성과는 '중소기업청 기술개발과 "평가지표" 중 경영혁신성과 계량지표'를 기준으로 평가하도록 설계