



Institute of Knowledge Services

컨설팅 방법론 적용 사례연구

동원산업(주)



한양대학교
HANYANG UNIVERSITY

지식 서비스 연구소
Institute of Knowledge Services



▶ 제출문

본 보고서를 한국자동차부품산업의 선진화된 고유생산방식 개발을 위하여
“컨설팅 방법론 적용 사례연구” 의 최종보고서로 제출합니다.

2012년 09월

- 연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소
- 연 구 기 간 : 2012. 01. 01 ~ 2012. 09. 30
- 연구책임자 : 황 승 준(한양대학교 교수, 지식서비스연구소 실장)
- 연구참여기관 : (주)네모아이씨지

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업지원으로 수행되었음

CONTENTS

I. 기업개요

II. 추진배경 및 목표

III. 중점과제 선정 및 도출

IV. 원인분석

V. 개선 사례

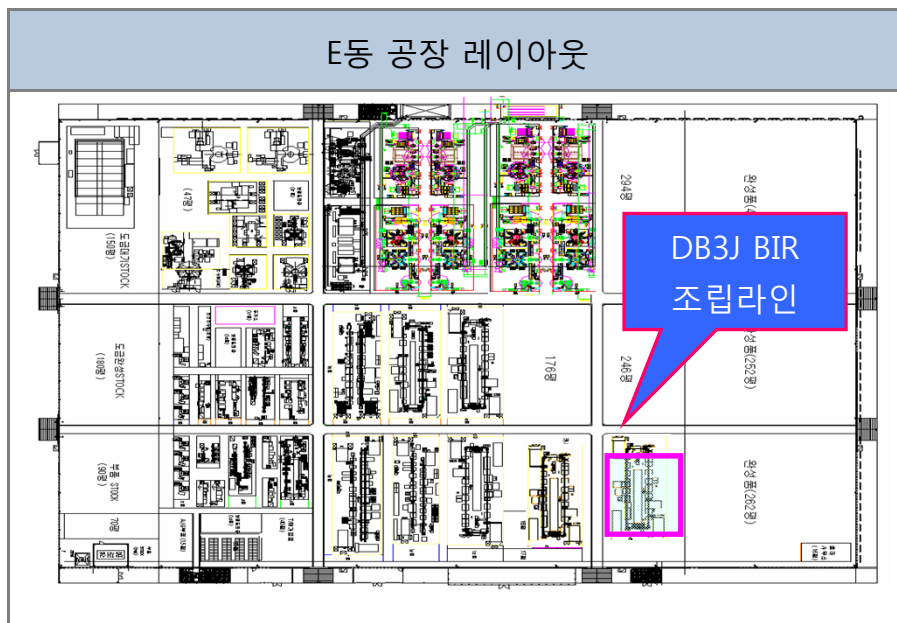
VI. 사후 관리

기업개요

회사명	동원산업(주)
대표자	김호진
본사주소	경기 안산시 단원구 원시동 778-2
대표전화	031-491-3572
회사설립일	1987. 01. 01.
주업종	자동차 부품 제조업
주요취급품목	자동차 변속기 레버, 주차 브레이크 레버
주요사업내용	자동차부품 제조 및 판매
상시종업원수	135명
연혁	1987. 01. 동원산업(주) 설립 1998. 00. 경기도 유망중소기업 지정

공정 및 제품 소개

1. 라인현황

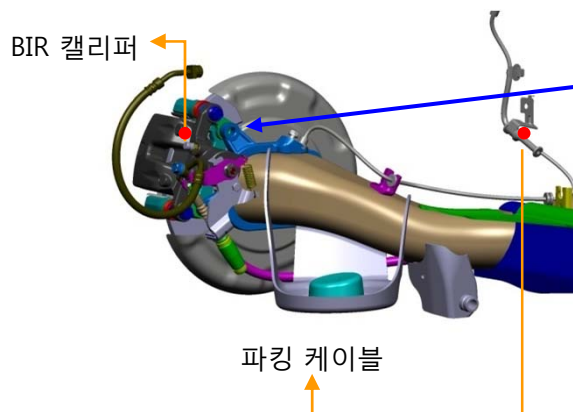


생산차종	○. GD, GDE, FS, YD BIR TYPE CALIPER	
생산능력 (BIR/EPB)	34 만대	
가동율	실적	65 %
	목표	80 %
대상 공정수	47 공정	

2. 생산부품 현황 및 역할

BIR 캘리퍼 : 기계식 파킹

BIR
(Ball In Ramp)
캘리퍼



CONTENTS

- 1-1. 컨설팅 과제 선정 배경
- 1-2. 과제수행범위 및 추진목표
- 1-3. 추진 일정
- 1-4. 추진 조직
- 1-5. 과제 기술서

I. 기업개요

II. 추진배경 및 목표

III. 중점과제 선정 및 도출

IV. 원인분석

V. 개선 사례

VI. 사후 관리