

요 약 서 (초 록)

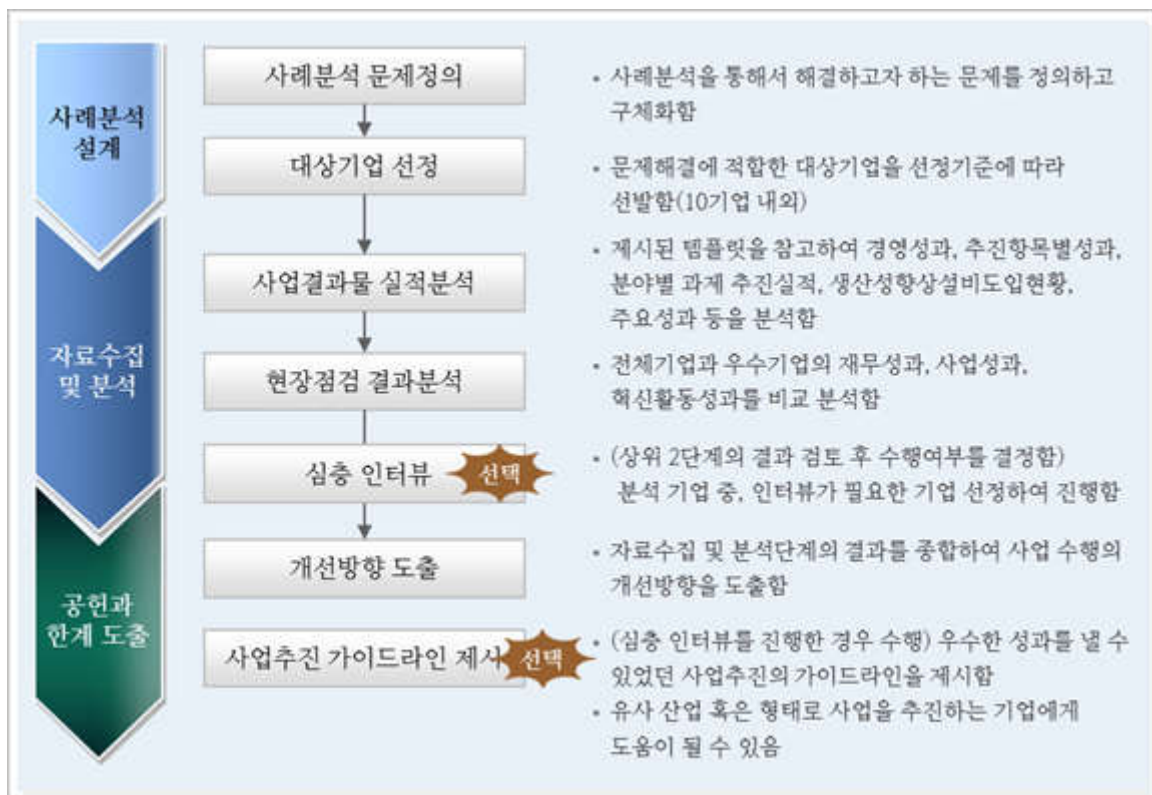
1. 대중소 동반성장을 위한 협력사의 혁신활동

- 사업 참여기업들 중 목표이상의 성과를 거둔 기업들을 대상으로 성공요인을 도출하고 요인간의 관계를 분석하고자 함
- 도출된 성공요인을 기반으로 차년도 사업의 추진과제 및 참여기업의 효율적 사업 추진을 위한 가이드라인을 제시하고자 함
- 우수기업 사례분석을 성공적으로 추진하기 위해서 중소기업을 대상으로 한 중소기업 사례연구기법을 테일러링하여 최적화된 수행절차 및 활동내역을 정의함

제 1장 대중소 동반성장을 위한 협력사의 혁신활동

제 1절. 사례분석 방향

- 사업 참여기업들 중 목표이상의 성과를 거둔 기업들을 대상으로 성공요인을 도출하고 요인간의 관계를 분석하고자 함
- 도출된 성공요인을 기반으로 차년도 사업의 추진과제 및 참여기업의 효율적 사업 추진을 위한 가이드라인을 제시하고자 함
- 우수기업 사례분석을 성공적으로 추진하기 위해서 중소기업을 대상으로 한 중소기업 사례연구기법을 테일러링하여 최적화된 수행절차 및 활동내역을 정의함



[그림 3-1] 사례분석 방향

제 2절. (1단계) 사례분석 설계

- 산업혁신 3.0 1차년도 사업에 참여한 기업 중, 「우수기업 사례연구 방법론」에서 제시한 선정기준에 따라 우수사례 기업을 선정함
 - (선정기준) 현장점검실시여부, 현장점검 결과제출 여부, KPI 성과(달성률 평균, 개선을 평균)과 재무효과를 기준으로 선정
 - 필수검토사항에 적합한 1,542개 기업을 대상으로 KPI성과 기준(달성률: $100 \leq \text{평균값} \leq 200\%$, 개선을: $45 \leq \text{평균값} \leq 200\%$, 재무효과: 백만원이상)을 적용한 결과 100개 기업 이 선정되었고, 최종적으로 사업결과물 실적을 분석하여 13개 기업을 선발함

[표 3-1] 사례분석 대상기업

no.	업체명	산업구분	연계구분	추진 과제분야	기타
1	국도머신(주)	기타 및 기계장비	미연계	M(경영)	실린더생산성능 TEST 설비
2	두드림영농조합	농식품	연계	D(납기)	나물재배 및 온도조절 자동화설비
3	대기산업사	자동차및트레일러	연계	C(원가)	Select Gear Spring 조립기
4	미래쉴텍(주)	고무제품 및 플라스틱제품	미연계	P(생산성)	데이터전송프로그램 (생산데이터→ERP)
5	블루엔이(주)	전자부품컴퓨터 영상, 음향 통신장비	연계	P(생산성)	공정관리 프로그램 및 운영 시스템
6	(주)네오플램	금속가공제품	연계	S(안전,환경)	-
7	(주)더와이즈	서비스업	연계	Q(품질)	-
8	(주)성도엔지니어링	금속가공제품	연계	P(생산성)	-
9	(주)엠케이캠엔텍	전자부품컴퓨터 영상, 음향 통신장비	연계	M(경영)	전략적 성과 관리 시스템 구축
10	(주)진솔루션	기타 및 기계장비	연계	P(생산성)	Particle Counter

제 3절. (2단계) 자료수집 및 분석

1. 우수기업 3개년도 매출액 및 영업이익 변화추이

분석결과

- ◎ 최근 3년간 13개 우수기업과 전체기업 매출액의 변화추이를 살펴보면 우수기업의 경우 '11년 18,378 백만원에서 '12년 18,402 백만원으로 증가하였고, '13년 21,665 백만원으로 17.7%의 증가율을 보임. 전체기업은 11년 8,249 백만원에서 '12년 8,657 백만원으로 4.9% 증가하였고, '13년 9,711 백만원으로 12.1%의 증가율을 보임
- ◎ 최근 3년간 영업이익의 변화추이를 살펴보면 우수기업의 경우 '11년 1,525 백만원에서 '12년 1,616 백만원으로 5.9% 증가하였고, '13년 2,049 백만원으로 26.7%의 증가율을 보임. 전체기업은 '11년 467 백만원에서 '12년 454 백만원으로 감소했으며, '13년 594 백만원으로 30.8%의 증가율을 보임



시사점

- ☞ 본 사업에 참여한 1,542개 기업 중 우수기업의 사업 참여 전·후 재무성과를 비교한 결과 '13년 발생한 매출액은 21,665 백만원으로 전년대비 17.7%(18,402 백만원) 증가하였음. 영업이익의 경우 '13년 2,049 백만원으로 전년대비 26.7%(1,616 백만원)증가 한 것으로 나타남

2. 우수기업 3개년도 부가가치율 및 부가가치생산성 변화추이

분석결과

- ◎ 최근 3년간 13개 우수기업과 전체기업 부가가치율의 변화추이를 살펴보면 우수기업의 경우 '11년 40.0%에서 '12년 54.0%로 35.0% 증가하였고, '13년 61.0%로 13.0%의 증가율을 보임. 전체기업은 '11년 67.7%에서 '12년 84.7%으로 25.1% 증가하였고, '13년 82.6%으로 2.5%의 감소율을 보임
- ◎ 최근 3년간 부가가치생산성의 변화추이를 살펴보면 우수기업의 경우 '11년 2.1%에서 '12년 2.6%로 22.5% 증가하였고, '13년 2.6%로 동일하였음. 전체기업은 '11년 4.8%에서 '12년 6.4%이며, '13년 6.2%로 3.1%의 감소율을 보임



시사점

- ☞ 우수기업이 창출한 가치 관점에서 부가가치율과 부가가치생산성을 분석한 결과, '13년 61.0%로 전년대비 13.0%(54.0%) 증가, 부가가치생산성은 '13년 2.6%로 전년과 동일하게 나타남
- ☞ 전체기업의 부가가치율은 감소한 반면, 우수기업의 부가가치율은 꾸준히 증가하고 있으며 부가가치생산성 역시 전체기업은 감소하였으나 우수기업은 동일한 수치를 유지하였음. 이것으로 보아 우수기업의 경영성과는 꾸준히 개선되고 있는 것으로 알 수 있음