
2011 혁신기업 사례연구

- 다용도 축열기(온풍기)사업 타당성조사 -

2011. 11.



한양대학교 지식서비스연구소
주식회사 휴코어

지식경영컨설팅
연구 제 36호

2011 혁신기업 사례연구

- 다용도 축열기(온풍기)사업 타당성조사 -

2011. 11.



한양대학교 지식서비스연구소
주식회사 휴코어

▶ 제출문

본 보고서를 “2011 혁신기업 사례연구”의
최종보고서로 제출합니다.

2011년 11월

연 구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소

연 구 기 간 : 2011. 3 ~ 2011. 12

연구책임자 : 한 창 희(한양대학교 대학원 경영컨설팅학과
장)

공동참여기관 : (주)휴코어

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업 지원으로 수행되었음

사업타당성 분석 사례

사례1. 다용도 축열기(온풍기)사업 타당성조사

목 차

I. 사업타당성 분석의 개요

1. 사업타당성 분석의 목적
2. 사업타당성 분석의 방법 및 범위
3. 사업타당성 분석 흐름도
4. 사업타당성 분석 기간

II. 계획사업의 개요

1. 기업체개요
2. 연혁
3. 계획사업의 목적
4. 사업의 기대효과
5. 제품의 용도 및 특성

III. 부문별 사업계획

1. 공장 입지 계획
2. 시설 투자 계획
3. 공해방지 시설 설치
4. 생산 및 판매 계획
5. 조직 및 인원계획
6. 소요 자금 조달, 운용 및 상환 계획
7. 사업 추진 일정 계획

IV. 계획사업 수행능력 및 적합성 평가

V. 계획사업의 기술성 분석

1. 기술성 분석의 개요

2. 다용도 축열기 특허기술 설명
3. 계획제품의 우수성과 제품소개
4. 계획제품의 소요유지비 실험결과
5. 계획제품의 사용용도

VI. 계획사업의 시장성 분석

1. 시장성 분석 개요
2. 수산가공업의 실태분석을 통한 계획제품의 시장성 전망
3. 농축산업 수급동향을 통한 계획제품의 시장성 전망
4. 식품가공산업의 현황과 전망을 통한 계획제품의 시장성 전망

VII. 수익성 및 경제성 분석

1. 수익 전망
2. 손익분기점 분석
3. 감도 분석
4. 국민 경제적 효과 분석
5. 현금흐름의 추정
6. 회수 기간법
7. 회계적 이익율법
8. 순현재가치법

VIII. 자금수지, 성장성 및 위험요소 분석

1. 자금조달, 운용계획 분석
2. 상환능력 분석
3. 성장성분석
4. 위험요소 분석

I. 사업타당성 분석의 개요

1. 사업타당성 분석의 목적

본 사업타당성 분석은 00주)가 충북 옥천에 회사를 설립하여 다용도 축열기 제조를 사업화하기 위한 제반 사업 환경, 제조기술, 시장성 및 자금흐름 부분 등을 검토하여 투자자의 투자 의사 및 방법을 결정하는데 기초자료를 제시하고, 사업 추진에 따른 제부문별 추진 방향을 제시함에 있으며, 그리고 벤처캐피탈 또는 엔젤캐피탈 투자신청 및 향후 경영관리 활동 및 경영의 원활화를 기할 수 있는 자료의 제공과 투자 유의사항을 권고하는데 본 조사의 목적을 둔다.

따라서 사업 계획의 적정성·기업 설립과 관련된 요인 및 경제성 등을 분석하여 향후 창업하게될 당 회사의 사업 타당성을 종합적으로 평가 분석함으로써 당 회사에게 일정한 계획과 목표 수립의 자료를 제공함과 아울러 경영 초기에 경영 활동을 원활히 할 수 있는 기초 자료를 제공 하는데 사업타당성 분석의 목적이 있다.

2. 사업타당성 분석의 방법 및 범위

1) 사업타당성 방법

사업타당성 분석 방법은 다음과 같다. 첫째, 각종 통계자료 및 기존 발행된 보고서 등의 1차 자료의 수집 및 분석 둘째, 본 사업의 동종업체 및 유사한 업체들을 방문하여 실무지들과 면담 등 2차 자료의 수집, 분석을 통하여 당 회사의 시장 규모를 예측하고 전망하였다.

그러나 이 사업타당성 분석은 제시된 내용 및 결론을 계획이나 추정에 나타나는 공통된 속성과 같이 본 분석에서 설정된 제조정 및 경제여건의 변동 등 비관리변수 (기업의 Control 할 수 없는 변수)가 발행하는 경우에는 수정조치를 취해야 하는 것처럼 본 분석에서도 관리 변수만을 대상으로 조사분석 하였음을 밝혀둔다.

따라서 본 분석을 토대로하여 향후 장·단기 경영 계획을 수립하여 실행단계에 있어서는 폭넓은 외부 환경 요인 등을 잘 감안한 분석이 병행 되어야 함을 밝혀둔다.

2) 사업타당성 분석 범위

본 사업계획에 대한 사업타당성 분석은 다음과 같은 사항에 입각하여 조사·분석하도록 하였다.