

Institute of Knowledge Services

한국자동차부품산업의 WCM 체계구축 컨설팅 방법론(생산성향상) 개발



한양대학교 지식서비스연구소
HANYANG UNIVERSITY Institute of Knowledge Services



▶ 제출문

본 보고서를 한국자동차부품산업의 선진화된 고유생산방식 개발을 위하여
"한국자동차부품산업의 WCM 체계구축 컨설팅 방법론(생산성 향상) 개발"
의 최종보고서로 제출합니다.

2012년 10월

- 연구 주 관 : 한양대학교 지식서비스연구소
- 연구 기 간 : 2012. 01. 01 ~ 2012. 09. 30
- 연구책임자 : 황 승 준(한양대학교 교수, 지식서비스연구소 실장)
- 연구참여기관 : (주)네모아이씨지

※ 본 보고서는 중소기업청 한양대학교 컨설팅대학원 사업 지원으로 수행되었음

CONTENTS

1. 과정개발
- 1) 과정 개요
- 2) 과정 학업계획서

2. 교재

I Global 생산시스템의 이해

1. Global 생산시스템
2. 선진기업의 생산시스템 이해
3. 선진기업의 생산시스템 비교

II World Class Manufacturing Overview

1. WCM이란?
2. WCM 구축 전략
3. WCM 구성 체계
4. WCM 구성 체계 이해
5. WCM 구축 Process

III People Involvement(전원 참여)의 이해

1. 5S(5S 활동)
2. Associate Involvement & Empowerment
(AIE: 종업원 참여 및 육성)

IV Continuous Improvement(지속적 개선)의 이해

1. Value Stream Planning(VSP : 가치흐름의 전개)
2. Continuous Improvement Process
(CIP : 지속적인 개선)

V 생산성 향상기법

1. 생산현장의 Loss 구조
2. 낭비분석 및 동작개선
3. 공정분석 및 라인발란싱

1. 과정개요

1. 과정개발

과목명	한국자동차부품산업을 위한 WCM(World Class Manufacturing) 체계구축 방법론(생산성 향상)		
개요 및 목표	1. K-WCM의 체계 및 방법론을 파악하고 컨설팅 방법론을 이해한다. 2. K-WCM의 이해와 실습을 통해 품질개선을 위한 "People Involvement(전원 참여)", "Continuous Improvement(지속적 개선)"의 각 하위 항목에 대한 이해를 하고, 이를 통한 WCM의 생산방식에 대한 컨설팅 능력을 배양한다.		
	차시	강의내용	강의시간
강의 목차	01차시	Global Production System 및 WCM(World Class Manufacturing)에 대한 이해	강의(3H)
	02차시	People Involvement(전원 참여)에 대한 이해	강의(3H)
	03차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 상	강의(2H)/실습(1H)
	04차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 중	강의(1H)/실습(2H)
	05차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 하	강의(1H)/실습(2H)
	06차시	Associate Involvement & Empowerment(AIE: 종업원 참여 및 육성)에 대한 이해 - 상	강의(2H)/실습(1H)
	07차시	Associate Involvement & Empowerment(AIE: 종업원 참여 및 육성)에 대한 이해 - 하	강의(1H)/실습(2H)
	08차시	Continuous Improvement(지속적 개선)에 대한 이해	강의(3H)
	09차시	Value Stream Planning(VSP: 가치흐름의 전개)에 대한 이해 - 상	강의(2H)/실습(1H)
	10차시	Value Stream Planning(VSP: 가치흐름의 전개)에 대한 이해 - 중	강의(1H)/실습(2H)
	11차시	Value Stream Planning(VSP: 가치흐름의 전개)에 대한 이해 - 하	강의(1H)/실습(2H)
	12차시	Continuous Improvement Process(지속적인 개선)에 대한 이해 - 상	강의(2H)/실습(1H)
	13차시	Continuous Improvement Process(지속적인 개선)에 대한 이해 - 중	강의(1H)/실습(2H)
	14차시	Continuous Improvement Process(지속적인 개선)에 대한 이해 - 하	강의(1H)/실습(2H)
강의시간	• 총 42시간 (강의: 24시간, 실습: 18시간)		
교재 및 참고문헌	• 주교재 : 한국자동차부품산업의 WCM 체계구축 방법론(생산성 향상) • 참고문헌 :		
평가방법	• 출석 : 50% • 과제 및 실습 : 20% • 시험 : 30%		

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

01 차시	Global Production System 및 WCM(World Class Manufacturing)에 대한 이해	
학습목표	1.생산시스템의 진화를 이해한다. 2.선진 기업의 생산시스템 운영현황을 파악한다. 3.WCM에 대한 개념을 알 수 있다. 4.WCM 구성체계 및 전략을 이해한다. 5.WCM 구축 프로세스를 파악한다.	
학습시간	3H	교육방식 강의식 3H
교육준비	빔프로젝트/	
Key Words	생산시스템, 토요타, 보쉬, 지멘스, GM, 메르세데스, WCM, Goals, Principles, Elements, Core Requirements	
과제	WCM을 추진하고 있는 국내외 기업들의 사례에 대하여 조사하여 발표한다.(2주 뒤)	
참고문헌		

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

02 차시	People Involvement(전원 참여)에 대한 이해		
학습목표	1. PI에 대한 개념을 알 수 있다. 2. PI 구성요소(Element)를 이해한다. 3. PI가 적용된 국내외 사례를 확인한다.		
학습시간	3H	교육방식	강의식 3H
교육준비	빔프로젝트/		
Key Words	PI(People Involvement), 전원참여, 5S, AIE(Associate Involvement & Empowerment)		
과제			
참고문헌			

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

03 차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 상		
학습목표	1.5S활동의 정의와 목적을 이해한다. 2.5S구성요소를 이해하고 파악한다.		
학습시간	3H	교육방식	강의식 2H, 발표 및 실습 1H
교육준비	빔프로젝트/팀별 과제 발표자료(WCM 사례)		
Key Words	5S(5행), 정리(Seiri), 정돈(Seidon), 청소(Seiso), 청결(Seiketsu), 습관화(Shitsuke)		
과제			
참고문헌			

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

04 차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 중		
학습목표	1.5S활동을 시뮬레이션 게임을 통해 습득한다. 2.5S구성요소를 이해하고 파악한다.		
학습시간	3H	교육방식	강의식 1H, 발표 및 실습 2H
교육준비	빔프로젝트/실습(자체 5S용)준비		
Key Words	5S(5행), 정리(Seiri), 정돈(Seidon), 청소(Seiso), 청결(Seiketsu), 습관화(Shitsuke)		
과제	5S를 적용한 사례들을 조사하고 발표한다.(1주뒤)		
참고문헌			

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

05 차시	5S(5S 활동)에 대한 이해 - 하		
학습목표	1.5S구성요소를 이해하고 파악한다. 2.사례를 통해 5S 과정 및 실제 적용방법을 습득한다.		
학습시간	3H	교육방식	강의식 1H, 발표 및 실습 2H
교육준비	빔프로젝트/팀별 과제 발표자료(5S 사례)		
Key Words	5S(5행), 정리(Seiri), 정돈(Seidon), 청소(Seiso), 청결(Seiketsu), 습관화(Shitsuke), 5S 사례		
과제			
참고문헌			

2. 과정 학업계획서

1. 과정개발

06 차시	Associate Involvement & Empowerment(AIE: 종업원 참여 및 육성) 에 대한 이해 - 상		
학습목표	1. AIE의 정의와 목적을 이해한다. 2. AIE 구성요소를 이해하고 파악한다.		
학습시간	3H	교육방식	강의식 2H, 발표 및 실습 1H
교육준비	빔프로젝트/실습 준비		
Key Words	Vision, Core Value, Team Empowerment, Zero Incident(무사고/무재해), Open Communication(공감대), People Involvement 등		
과제	AIE 활동 사례들을 조사하고 발표한다.(1주뒤)		
참고문헌			